**แผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) ประจำปีการศึกษา 2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม**

**เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานจากการตรวจประเมินคุณภาพภายใน ประจำปีการศึกษา 2559**

**หน่วยงาน..........................................................................................**

| **องค์ประกอบ** | **ข้อเสนอแนะจากการประเมิน**  **ปีการศึกษา 2559** | **แนวทางการปรับปรุง/ พัฒนา** | **กิจกรรม/ โครงการ**  **ตามแนวทางการปรับปรุง** | **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **เป้าหมาย** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ผู้กำกับ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| องค์ประกอบที่ 1  การผลิตบัณฑิต | ควรมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในเรื่องการบริหารหลักสูตรให้กับหลักสูตรที่มีผลการประเมินอยู่ในระดับพอใช้ |  |  |  |  |  |  |  |
| ควรจัดกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา ให้มีความหลากหลายและตรงกับความต้องการของนักศึกษา |  |  |  |  |  |  |  |
| ควรนำข้อคิดเห็นของนักศึกษามาวิเคราะห์เพื่อวางแผนการจัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับความต้องการของนักศึกษาและนำผลการวิเคราะห์สื่อสารไปยังนักศึกษาให้ทราบต่อไป |  |  |  |  |  |  |  |
| องค์ประกอบที่ 2  การวิจัย | ควรพัฒนาระบบฐานข้อมูลในการค้นหางานวิจัยที่จำกัดเฉพาะการสืบค้นจากชื่ออาจารย์ เป็นการสืบค้นจากการใช้คำสำคัญ หรือข้อมูลอื่นๆ เพื่อให้ผู้สนใจงานวิจัย ได้รับข้อมูลตามความต้องการมากขึ้น |  |  |  |  |  |  |  |
| ควรสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง  (ปี 58 มีการตีพิมพ์ 67 เรื่องจาก 252 เรื่อง (26.59 ร้อยละ) ปี 59 มีการตีพิมพ์ 139 จาก 450 เรื่อง (30.89 ร้อยละ) |  |  |  |  |  |  |  |
| องค์ประกอบที่ 3  การบริการ  วิชาการ | ควรจัดทำแผนกลยุทธ์การบริการวิชาการ เพื่อสะท้อนภาพอนาคตและควรมีการพัฒนาแผนบริการวิชาการในพื้นที่ที่อยู่ในความรับผิดชอบมากขึ้น เช่น นครปฐม และสมุทรสาคร โดยเน้นพื้นที่บริการวิชาการในท้องถิ่นให้เป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง |  |  |  |  |  |  |  |
| ควรมีการกำหนดโครงการบริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย เช่น หลักสูตรอบรมระยะสั้น โครงการทอผ้าหนองลิง โครงการ ORIENTAL MOTIFS การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ศูนย์สอบภาษาอังกฤษ เป็นต้น |  |  |  |  |  |  |  |
| องค์ประกอบที่ 4  การทำนุบำรุง  ศิลปะและ  วัฒนธรรม | เพื่อสร้างเอกลักษณ์ในด้านศิลปะและวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัยให้มีความโดดเด่น และสอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย ดังนั้นควรจัดสรรอัตรากำลังให้เหมาะสม |  |  |  |  |  |  |  |
| ควรกำหนดหรือสร้างมาตรฐานด้านศิลปะและวัฒนธรรมโดยพิจารณากิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมที่มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องหรือมีเอกลักษณ์เพื่อให้เกิดผลงานดังกล่าวในลักษณะใดลักษณะหนึ่ง เช่น กิจกรรมที่เกี่ยวกับพิธีกรรมทางศาสนา การแสดงทางด้านนาฏศิลป์ เพื่อพัฒนาต่อยอดให้เกิดผลงานที่เป็นมาตรฐานทางด้านศิลปะและวัฒนธรรมต่อไป |  |  |  |  |  |  |  |
| ควรจัดทำฐานข้อมูลปราชญ์ท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความยั่งยืนของชุมชนและเพื่อบูรณาการกับการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการ |  |  |  |  |  |  |  |
| องค์ประกอบที่ 5  การบริหารจัดการ | ควรดำเนินการวิเคราะห์ การเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของสายสนับสนุนที่สูงขึ้น ในแต่ละตำแหน่งให้ชัดเจน รวมทั้งกรณีข้ามสายงาน |  |  |  |  |  |  |  |
| ควรส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาตนเอง (ID Plan) ของบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย |  |  |  |  |  |  |  |
| ควรมีการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม เช่น การพัฒนาบุคลากร การจัดการเรียนการสอน และความคุ้มค่า (ต้นทุนต่อหน่วย) |  |  |  |  |  |  |  |
| ควรมีการประชาสัมพันธ์เรื่องการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยให้บุคลากรได้รับทราบทุกคน เพื่อกำหนดเป็นมาตรการลดความเสี่ยง |  |  |  |  |  |  |  |
| ควรมีการกำกับติดตามการดำเนินงานการประกันคุณภาพระดับหลักสูตร และระดับคณะ ให้มีคุณภาพระดับดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง |  |  |  |  |  |  |  |
| ควรสร้างความตระหนักและเตรียมความพร้อมหลักสูตรให้เป็นไปตามมาตรฐานหลักสูตร พ.ศ. 2558 |  |  |  |  |  |  |  |