



จดหมายข่าวประกันคุณภาพการศึกษา

ปีที่ 2 ฉบับที่ 1 ประจำเดือน ตุลาคม-ธันวาคม 2555

การประกันคุณภาพกับ

“ปัญญา”

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นงคินี ประยุมสุวรรณ
รองอธิการบดี



สารบัญ

ในเรื่อง “Allegory of the cave” เพลโต
ได้อุปมาว่า เราทุกคนต่างก็เหมือนกับนักโทษที่ถูกจงใจ
อยู่ในถ้ำ แขนขาถูกตรึงไว้ด้วยโซ่ตรวน ซึ่งถูกบังคับให้หัน
หน้าเข้าหาผนังถ้ำ ไม่อาจเหลียวซ้ายแลขวาหรือแม้แต่จะ
หันหลัง พวกราจิงไม่อาจเห็นอะไร ได้มากไปกว่า
“เรา” ที่ตอกกระหบและหอดส่องห้องมายังฝันนั้น

วันแล้ว.....วันเล่า คืนแล้ว...คืนเล่า

เพราะเห็นอยู่เช่นนั้น จึงทิ้งทักษะและหลงคิดไปว่า
 เงาก็คือความจริง

หากจะมีใครสักคนสักด็อซิตรวนและหลุดออกจาก
 ไปได้ คนผู้นั้นก็จะพบว่า แท้ที่จริงแล้วอีกด้านหนึ่งของถ้ำ
 มีกองไฟ และมีคนเดินซักเซิดหุ่นให้กล้ายเป็นเงาสะท้อน
 ภาพวัตถุ แล้วถ้าเขาเดินออกจากรถ้า เขา ก็จะได้พบกับโลก
 ภายนอกที่สว่างไสว ไม่ใช่โลกภายในที่ทึบเทม ทึ้งยังได้พบ
 กับความงามหลากหลาย มิติของดอกไม้ตามที่เป็นจริง
 ไม่ใช่เพียงภาพแบบราบของเงาดำเน

และเมื่อเขากลับเข้ามานั่นถ้าอีกครั้งเพื่อนอกเล่า
 ความจริงนี้ ก็แล้วจะมีใครบ้างที่เชื่อเขา เพราะเราเชื่อใน
 สิ่งที่เห็น เราจึงเห็นแต่ “มายา”

ถ้าเพียงแต่จะมี “ปัญญา” มายาก็หาย เพลโต
 เชื่อว่า การศึกษาเป็นบ่อเกิดของปัญญา และฉันก็อยากร
 เติมต่อไปว่า การประกันคุณภาพการศึกษาก็คือ บ่อเกิด
 ของปัญญาเช่นกัน

ปัญญาเท่านั้นที่จะพาเราออกจากถ้ำ การ
 ประกันคุณภาพ คือ การสะท้อนภาพที่หวังจะให้เราออก
 จากถ้ามาพบกับความจริง

การประกันคุณภาพ คุณภาพการประกัน

ผศ.ดร.เมagan บัวเวช

สังคมวัฒนธรรมที่ควรใช้ในการทำงานประกันคุณภาพ 3

การศึกษา

นายพิมลศักดิ์ พึงพันธ์

ความรู้สึกแรกของการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา

นางสาวดวงใจ อุ่นอารมณ์

ความหมาย ความสำคัญ และประโยชน์ของการประเมินคุณภาพ 6

การศึกษา

นายพงษ์ศักดิ์ จิตติวิสุทธิกุล

บทท่องนานาการประกันคุณภาพการศึกษา

นางสาววรร庄ศ์ศิริ วรรดมรุจิรานนท์

การแบ่งรับผิดชอบที่ได้กันระหว่างการพัฒนาการทำงานประกัน

สถาบันวิจัยและพัฒนา

นายวิชญ์ กล่องมะโหก

เทคนิคการทำรายงานประกันคุณภาพให้มีประสิทธิภาพ

นางสาวสร้อยนัน พชร

ผลการประเมินตามองค์ประกอบของ ศกอ.

ประจำปีการศึกษา 2554

ผลการประเมินตามองค์ประกอบของ ศกอ.

และ สมด.ประจำปีการศึกษา 2554

ภารกิจกรรมต่างๆ

1

3

5

6

8

10

11

11

15

การประกันคุณภาพ คุณภาพการประกัน

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์.ดร.เยาวภา บัวเวช

ประธานคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน



ท่านกล่าวถึงการถ้าไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ อีกทั้ง มีเงื่อนเวลาให้ผู้คนคุ้นชินว่า ปี 2558 จะมีอะไรเปลี่ยนแปลงบ้าง เป็นไปอย่างไร ให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง คราวได้ประชุมจากการเปลี่ยนแปลง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงจะกระทบกับเรายังไง เป็นต้น ผู้เขียนเชื่อมั่นว่า มีคำถามอีกมากมายที่เดียวจากหลากหลายผู้คนในโลกใบนี้ โลกที่ไร้พรมแดน เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในที่หนึ่ง สามารถสืบสารและมีผลกระทบก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อไปยังที่ต่าง ๆ ทั่วโลกอย่างรวดเร็ว การเรียนรู้ที่จะอยู่ในโลกใบนี้โดยการปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา และเตรียมพร้อมที่จะเผชิญกับความเปลี่ยนแปลง ความท้าทายจากกระแสโลกที่มีการแข่งขันกันอย่างรุนแรงจริงเป็นเรื่องจำเป็นอย่างยิ่ง

ปัจจัยที่จะก่อให้เกิดความได้เปรียบในโลกของการแข่งขัน นอกจากระดับปัญญาและความสามารถของผู้คนแล้ว ยังต้องมีการพัฒนาคนให้มีคุณภาพ และเมื่อได้คนมีคุณภาพก็ย่อมผลิตผลงานที่มีคุณภาพตามไปด้วย ผู้เขียนมีความเชื่อยังนั้น ดังนั้น องค์กรมีความจำเป็นต้องศึกษาถูกต้องที่สำคัญในการพัฒนาคุณภาพคนให้สามารถพัฒนาศักยภาพที่มีอยู่ในตัวคนได้อย่างเต็มที่ เพื่อทำให้เป็นคนที่รู้จักคิด วิเคราะห์ รู้จักแก้ปัญหา รู้จักเรียนรู้ด้วยตนเอง สามารถปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว และจัดการกับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการพัฒนาคนให้มีคุณธรรม จริยธรรม ควบคู่กันไป สามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข

วิกฤตการณ์ทางการศึกษาที่สำคัญของประเทศไทยที่ผ่านมาที่สำคัญประการหนึ่งก็คือ เรื่องคุณภาพการศึกษา ตามที่ทราบกันดีอยู่แล้ว ปัญหาเกี่ยวกับคุณภาพการศึกษาของไทยทำให้คนไทยส่วนใหญ่รู้สึกว่าทางออกโดยส่วนตัวของประเทศไทย ต้องต่อสู้ในช่วงที่คนไทยอีกส่วนหนึ่งก็พยายามให้บุตรหลานได้เข้าเรียนในโรงเรียน/สถาบันการศึกษาที่ดีกว่ามีคุณภาพดี ถึงแม้ว่าโรงเรียน/สถาบันการศึกษาจะอยู่ไกลและเด็กจะต้องเสียเวลาและเหนื่อยจากการเดินทางก็ตาม ส่วนคนที่ไม่มีทางออกซึ่งเป็นคนส่วนใหญ่ของประเทศไทยจำต้องยอมให้บุตรหลานเรียนในโรงเรียนหรือสถาบันการศึกษาที่ไม่แน่ใจในคุณภาพ

การพัฒนาสถาบันการศึกษาของไทยให้มีคุณภาพเพื่อให้ประชาชนชาวไทยมีความมั่นใจที่จะส่งบุตรหลานไปเรียนนั้น จะต้องมีการประกันคุณภาพการศึกษา และทำให้การประกันคุณภาพภายในเป็นกลไกที่สถานศึกษาใช้ในการบริหารจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ และมีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาที่ต้องการ จึงเป็นเรื่องที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งยวดในยามนี้ ดังจะเห็นได้จากการปฏิรูปการศึกษาในระดับอุดมศึกษา ได้กำหนดนโยบายการเปลี่ยนแปลงการอุดมศึกษาไว้ 4 ประการ คือ

1) เจตคติเพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าระบบการอุดมศึกษาจะมีความยั่งยืนสามารถตอบสนองความต้องการของชาติ “ได้มากขึ้นและทันท่วงที”

2) กระบวนการเพื่อยกระดับความสามารถในการผลิตบัณฑิต โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดตามความจำเป็น

3) โครงสร้างเพื่อขัดจัดอุปสรรคที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงและขัดขวางการนำนวัตกรรมมาใช้

4) การประกันคุณภาพ เพื่อให้ความสำคัญเป็นลำดับแรกกับการประกันคุณภาพของอุดมศึกษาที่หลากหลาย

อย่างไรก็ตาม ในการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาที่ผ่านมาสถาบันการศึกษาต่างก็มีความตื่นตัวในการรับการประเมินเป็นอย่างมาก ทำให้แนวโน้มของการประกันคุณภาพการศึกษาเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้นทุกหน่วยงาน มีความพยายามปรับปรุงระบบประกันคุณภาพภายในของตนเอง เรียนรู้จากเพื่อนร่วมงาน เรียนรู้จากเพื่อนต่างสถาบัน เรียนรู้จากผู้ประเมินทั้งภายในและภายนอกอย่างต่อเนื่อง เพื่อแบ่งขั้นในด้านประสิทธิภาพของหน่วยงาน

ดังนั้น การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถ มีความเห็นใจและมีใจรักในงานการประเมิน ในขณะที่ผู้บริหาร/ผู้บังคับบัญชา ก็ต้องให้ความสนใจ เอาใจใส่ ดูแลทั้งในส่วนของบุคลากรและงานว่า ยังมีป้อหรือเนินตรงไหน เพื่อจัดได้มีป้อที่เกิดขึ้น และพัฒนานิءินที่มีอยู่ให้มีความสวยงามมากขึ้น หรือจะช่วยเหลือส่งเสริมและสนับสนุนข้อกพร่องต่าง ๆ อย่างไร บุคลากรอีกกลุ่มที่มีความสำคัญมากต่องานประกันคุณภาพ ก็คือ กลุ่มคณาจารย์นักวิจัย ที่ทำหน้าที่ในการทำวิจัย มีความจำเป็นที่จะต้องผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานออกแบบและสามารถแก้ไขบัญหาของสังคมได้ หรือรองรับความต้องการของสังคม/ห้องคืนได้ ก็จะเป็นช่องทางหนึ่งที่จะช่วยการพื้นชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยในการก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยคุณภาพในภูมิภาคและอาเซียน ได้อย่างส่งงาม

ทั้งนี้ เนื่องจากการประกันคุณภาพภายใน คือ การประกันคุณภาพส่วนที่เป็นสมองของสถาบันการศึกษา คนแรกก็คือผู้เรียน ต่อมาก็คือ คณาจารย์ บุคลากร และผู้บริหารการประเมินที่สำคัญคือการที่ผู้เรียนประเมินผลการเรียนของตนเอง คณาจารย์ประเมินผลการสอนของตนเองเพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นมืออาชีพ มีการทำงานเป็นระบบ โปร่งใส มีความรับผิดชอบที่ตรวจสอบได้ และผู้บริหารประเมินผลการบริหารงานของตนเองในการใช้ภาวะผู้นำและความรู้ ความสามารถในการบริหารงานอย่างเป็นระบบและมีความโปร่งใส เพื่อพัฒนาสถาบันการศึกษาให้มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับ ก่อให้เกิดความภาคภูมิใจและเป็นประโยชน์ ต่อสังคมและจัดทำรายงานการประเมินตนเอง ทั้ง ๓ สิ่งนี้รวมกันเรียกว่า การประกันคุณภาพภายใน เป็นการประเมินที่ถูกต้อง สำคัญที่สุด ที่ควรจะทำต่อเนื่องสม่ำเสมอ ซึ่งจะส่งผลต่อทั้ศนคติและการยอมรับของผู้ปกครอง ชุมชน มีหลักประกันและความมั่นใจว่าสถานศึกษาจะจัดการศึกษาที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

การประกันคุณภาพ คุณภาพการประกันจะเกิดขึ้นไม่ได้ หากองค์การไม่ได้รับความร่วมมือจากบุคลากรทุกภาคส่วน โดยเฉพาะในส่วนของบุคลากรภายใน ซึ่งเป็นพื้นเพื่อสำคัญในการขับเคลื่อนวัฒนธรรมคุณภาพให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ และบุคลากรภายนอกองค์การในการทำหน้าที่หนุนเสริม สนับสนุนการบริหารงานขององค์การภายใต้เงื่อนไขคุณภาพ “ก้าวย่างอย่างมั่นใจ กับงานประกันคุณภาพ”



สังคಹัตุ 4 : หลักธรรมที่ควรใช้ในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา

โดยนายพิมลศักดิ์ พึงพันธ์

หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

เมื่อก่อนหน้านี้ผู้เขียนเข้าใจว่า หลักธรรมคือคำสั่งสอนของพระพุทธเจ้า ซึ่งถ้าไม่ศึกษาให้ละเอียดแล้ว ดูยากนักที่จะปฏิบัติตามได้ แต่เมื่อศึกษาหนังสือที่ท่านอาจารย์พุทธาลสิกกุล ได้เขียนไว้ว่าธรรมะ คือ หน้าที่ตามกฎหมายของธรรมชาติที่มีอยู่แล้วในตัวบุคคล ถ้าปฏิบัติให้ถูกต้องแล้วจะช่วยเกิดความสุข ถ้าปฏิบัติตามถูกต้องแล้ว ก็จะเกิดความทุกข์ ดูหน้าที่พื้นฐาน 3 ประการ ของมนุษย์ที่ท่านกล่าวไว้

“ หน้าที่ที่หนึ่งมีอาหารการกิน

หน้าที่ที่สองรักษาสุขภาพอนามัย และ

หน้าที่ที่สามมั่นคงต้องสังคมกันให้ถูกต้อง ไม่นั่นนักก็ตายเหมือนกัน ”



คำว่าสังคมในที่นี้ หมายถึง สังคมประวัติ ภาษาอังกฤษเรียกว่า Socialization ซึ่งแปลว่า กระบวนการ ขัดเกลากันของ ของบุคคลในสังคมที่นำไปสู่การปฏิบัติต่อ กันที่ถูกต้องนำไปสู่สังคมที่มีความสุข ทั้งหมดที่เขียนแล้วนับว่าเป็นเรื่องกฎเกณฑ์ของ มนุษย์ในภาวะปกติทั่วไป แต่ในภาวะที่จะนำเสนอต่อไปนี้ เป็นภาวะของมนุษย์ที่ยกระดับสูงขึ้นไปอีก คือ สังคมของบุคคลที่ ปฏิบัติงานร่วมกัน ซึ่งงานคืองานประกันคุณภาพการศึกษาสถานศึกษาสถานที่ปฏิบัติงาน คือ มหาวิทยาลัยราชภัฏครปฐม การทำงานประกันคุณภาพการศึกษา นับว่ายากกว่าการดำรงชีวิตปกติจริง เพราะนักเรียนจากภูมิภาคต่างๆ ยังมีกฎ ระเบียบ นโยบาย ของทางราชการที่ต้องปฏิบัติ มีการตั้งค่าเป้าหมายของแต่ละด้านไปแล้ว จึงต้องบรรลุให้ได้ มีความละเอียดทุกองค์ ประกอบทุกตัวบ่งชี้ = 4.51 ขึ้นไปจึงถือว่ารักษาคุณภาพเดินໄວ่ได้ไม่ตกต่ำเรื่องต่างๆ เหล่านี้ จะอย่างไรก็ตาม อาจมีหลักธรรม ที่นำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมในตอนต่อไป ตอนนี้ขอเสนอหลักธรรมพื้นฐานที่อ่านแล้วทุกท่านคงสนับยใจ เพราะเป็นหลักธรรมที่มีอยู่แล้วในตัวของท่านทุกคน เพียงแต่อาจลืมนำมาใช้ ใช้แล้วมีความสุขด้วยครับ ธรรมที่ชื่อว่า สังคಹัตุ 4

สังคಹัตุ 4 หมายถึง หลักธรรมที่เป็นเครื่องยืนหนี้ยาน้ำใจผู้อื่น ผูกไมตรี เอื้อเฟื้อ เกื้อกูล หรือเป็นหลักการสังเคราะห์ อนุเคราะห์ ซึ่งกันและกัน มีอยู่ 4 ประการ คือ 1.ทาน 2.ปิetya 3.อัตถจริยา และ 4.สมานฉันดตา ขอนำมาประยุกต์ใช้ในการ ทำงานประกันคุณภาพ ดังนี้

1. ทาน คือ การให้ การเสียสละ หรือการเอื้อเฟื้อแบ่งปันของคน เพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่น “ทาน” ในความหมาย ของการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา คือ การให้วิทยาทานซึ่งกันและกัน คือ การแลกเปลี่ยนความรู้และเทคนิคในการทำงาน ระหว่างผู้ปฏิบัติงานด้วยกัน ระหว่างผู้ตรวจสอบประเมินด้วยกัน ระหว่างผู้ตรวจสอบประเมินกับผู้รับตรวจสอบ “ทาน” ที่ผู้บริหาร มหาวิทยาลัยควรให้แก่ผู้ปฏิบัติงานด้านประกันคุณภาพการศึกษา คือ เงินตอบแทนการตรวจสอบประเมินที่มีจำนวนเหมาะสม สวัสดิการอื่นๆ สำหรับผู้ทำงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา เช่น ค่าตอบแทนนอกเวลาทำงาน การไปดูงานนอกสถานที่ เป็นต้น ส่วน “ทาน” ข้อสุดท้ายที่ทุกฝ่ายควรให้ซึ่งกันและกันคือ การให้โอกาสซึ่งกันและกัน ผิดแล้วให้โอกาสแก้ไข ตีก่าวผิด แล้วผิดเลยไม่ให้โอกาสแก้ไขได้อีก

2. ปิetya การทำงานประกันคุณภาพให้มีคุณภาพดีจะเป็นลักษณะของการทำงานร่วมกันแบบถ้อยที่ถ้อยอาศัย ผู้ปฏิบัติงานทุกคนมีใจรักงานนี้ต้องทำงานเป็นทีมจึงประสบผลสำเร็จ คำพูดที่สื่อสารต่อกันจึงเป็นปัจจัยหนึ่งแห่งความสำเร็จ คำพูดที่อ่อนหวาน ไฟแรง มีความจริงใจ ระหว่างผู้ปฏิบัติงานประกันคุณภาพการศึกษาด้วยกัน ระหว่างผู้ตรวจสอบประเมินกับผู้รับ การตรวจสอบประเมิน และระหว่างผู้บริหารกับผู้ปฏิบัติ ควรจะเป็นแบบถ้อยที่ถ้อยอาศัยซึ่งกันและกัน

3. อัตถจริยา คือ การส่งเคราะห์ทุกชนิดหรือการประพฤติในสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น หลักธรรมาhornีอาจนำพุทธิกรรม การทำงานประกันคุณภาพการศึกษาที่พบอยู่บ่อยมากของกล่าว คือ การทำ SAR การตรวจสอบ SAR และการส่ง SAR ผู้รับผิดชอบระดับมหาวิทยาลัย ได้กำหนดคุณวิทินการทำงานทำและการส่ง SAR ของคณะ/สำนัก ให้พอดีกับกำหนด ก็ให้สภาพท่วงถาม ด้านคณะ/สำนัก รับภาระงานหลายด้านพอถึงกำหนดดังนี้ไม่แล้วเสร็จ อย่างนี้จะทำอย่างไร ทั้งผู้ทางข้อมูลและผู้ส่งที่เริ่มว่าจุนใจ อย่างนี้ต้องใช้ธรรมะเข้าช่วย ธรรมะนี้ คือ “อัตถจริยา” ต่างฝ่ายต้องใช้ปัญญาในการติดต่อกันโดยคำนึงถึงประโยชน์ของแต่ละฝ่าย ประโยชน์ของฝ่ายทางการคือขอให้ได้ SAR มาโดยเร็ว ประโยชน์ของฝ่ายคุณภาพทางการคือ ไม่ถูกตำหนิ ไม่ต้องการให้บุคคล ที่สามรู้ว่าส่งช้า

4. สมานฉันตตา คือ การเป็นผู้ที่มีความสม่ำเสมอหรือมีความประพฤติเสมอต้นเสมอปลาย พฤติกรรมเสมอต้นเสมอปลาย ที่ควรนำมาใช้ในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา จำแนกออกเป็น 2 ประการ คือ ประการแรก คือ ผู้เกี่ยวข้องทำงาน ด้วยความเสมอต้นเสมอปลาย ไม่ว่าจะเป็นระดับผู้บริหารมหาวิทยาลัยที่เคยให้นโยบายในปีก่อนๆ ว่า การประกันคุณภาพ เป็นงานที่สำคัญอย่างไรปีต่อไปก็ยังคงเน้นการให้ความสำคัญอย่างนั้นทุกปีการศึกษา ในระดับผู้ปฏิบัตางานที่เตรียมเอกสารตาม ตัวบ่งชี้เพื่อรับการตรวจประเมินโดยรัฐวิเมิน เตรียมการล่วงหน้าอย่างไร ก็ควรจัดเตรียมให้พร้อมอย่างนั้น รวมทั้งคิดคันวิธีการเตรียม ความพร้อมที่ดีกว่าเพื่อพัฒนาขึ้นไปเรื่อยๆ ประการที่ 2 ความเสมอต้นเสมอปลายของการปฏิบัติต่อกันในการทำงานประกัน คุณภาพการศึกษาระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัยกับผู้ปฏิบัติการจัดเตรียมเอกสารหลักฐานเพื่อรับการตรวจประเมิน ระหว่าง บุคลากรในหน่วยงานที่ต้องประสานงานกัน และระหว่างผู้ตรวจประเมินกับผู้รับการประเมิน ความมีความเสมอต้นเสมอปลาย ในการยึดหลักสังคಹัตถธรรม 3 ข้อก่อนหน้านี้ คือ ความเสมอต้นเสมอปลายในการให้ท่าน การใช้ปัญญา และยึดหลัก อัตถจริยา ซึ่งได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น

เอวังก์มีด้วยประการจะนี้



ความรู้สึกแรกของการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา

โดย นางสาวดวงใจ อุ่มอารมณ์

นักวิชาการศึกษาด้านประกันคุณภาพ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

จากการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาที่ผ่านมาก็มีปัญหาในการปฏิบัติงานบ้าง เนื่องจากพื้นที่เข้ามาปฏิบัติงานและยังไม่เคยมีประสบการณ์ในการทำงานด้านนี้มาก่อน ทำให้ไม่ค่อยมีความเข้าใจในการปฏิบัติงานและไม่ค่อยเข้าใจรายการหลักฐานบางอย่าง แต่ได้รับความช่วยเหลือและการแนะนำจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล เรืองศรี และอาจารย์ผู้ดูแล แต่ละองค์ประกอบทุกท่านเป็นอย่างดี นอกจากนี้ยังได้รับความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่ในคณะฯ ที่ให้การร่วมมืออย่างดียิ่งในการหาเอกสารประกอบการประเมิน ทำให้การทำงานประสบความสำเร็จด้วยดี ทำให้ได้ข้อคิดในการทำงานเพิ่มขึ้นว่า การที่จะประสบความสำเร็จในการปฏิบัติงานต่างๆได้ จะต้องเกิดจากการให้ความร่วมมือกันความสามัคคีกันในหมู่คณะ จึงจะทำให้ทุกสิ่งประสบความสำเร็จได้



ความหมาย ความสำคัญ และประโยชน์ของการประเมินคุณภาพการศึกษา

โดยนายพงษ์ดนัย จิตติวิสุทธิกุล

นักวิชาการศึกษาด้านประกันคุณภาพ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์



ในความเข้าใจของผมการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึงการสร้างมาตรฐานคุณภาพ การบริหารจัดการของสถานศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง สร้างความมั่นใจให้ผู้รับบริการทางการศึกษาทั้งที่เป็นผู้รับบริการโดยตรง ได้แก่ ผู้เรียน ผู้ปกครอง และผู้รับบริการทางอ้อม ได้แก่ สถานประกอบการ ประชาชน และสังคมโดยรวม

ด้านนี้ถ้ามหा�วิทยาลัยราชภัฏมีมาตรฐานคุณภาพ การศึกษาที่สูงก็จะสร้างความมั่นใจให้กับผู้เรียนที่จะเข้ามาศึกษาและผู้ปกครองที่จะส่งลูกหลานเข้ามาศึกษาในมหาวิทยาลัย รวมไปถึงยังสร้างความมั่นใจให้กับสถานประกอบการที่จะรับบัณฑิตของมหาวิทยาลัยของเราเข้าไปทำงานในสถานประกอบการของเข้า เพราะว่าบัณฑิตของเรามีคุณภาพทั้งในด้านของการทำงานและด้านจริยธรรม มีจิตอาสาช่วยทำให้สถานประกอบการ มีความมั่นใจว่าบัณฑิตของเรายังทำให้สถานประกอบการของเขาร่วมกิจการไปได้เรียบร้อย

ด้วยดี ด้วยเหตุนี้ถ้าบัณฑิตศึกษาที่ศึกษามหาวิทยาลัยได้ศึกษาจบไปเป็นบัณฑิตแล้วมีงานทำจะส่งผลให้มหาวิทยาลัยนั้นมีชื่อเสียง สร่งผลให้ผู้เรียนและผู้ปกครองอย่างที่จะส่งลูกหลานเข้ามาศึกษาในมหาวิทยาลัยซึ่งส่งผลโดยตรงต่อรายได้ของมหาวิทยาลัย อีกทั้งยังเป็นการสร้างเครือข่ายดีๆก่อให้มหาวิทยาลัยนั้นๆให้ก่อสร้างขึ้นอีกด้วยซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการรับศิษย์รุ่นน้องที่จะจากมหาวิทยาลัยเดียวกันเข้าฝึกงานหรือเข้าทำงานในสถานประกอบการนั้นๆ

จากที่กล่าวมาทำให้ผมทราบถึงความสำคัญของการประกันคุณภาพเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งมองยากให้บุคลากรทุกภาคส่วน ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยของเราระหนักและเห็นความสำคัญรวมทั้งให้ความร่วมมือในการทำงานประกันคุณภาพให้ดีกว่านี้ และมองยากให้มีเครือข่ายและแนวทางในการทำงานร่วมกันของคณะ สำนัก สถาบัน ภายในมหาวิทยาลัยของเรา ที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมมากกว่าที่เป็นอยู่ทุกวันนี้ เพราะเครือข่ายจะทำให้การทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ง่ายกว่าที่เป็นอยู่ในทุกวันนี้ สุดท้ายนี้ถ้าผลการประเมินการประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัยของเรารอ向きมาดีเยี่ยม ก็จะส่งผลดีต่อสังคมศรี ความก้าวหน้าต่อคณาจารย์ และบุคลากรที่ทำงานอยู่ในมหาวิทยาลัยของเราแห่งนี้ด้วยเช่นกัน



สะท้อนงานการประกันคุณภาพการศึกษา

โดย นางสาวร่างค์ศิริ วีระธรรมจิราวนนท์
นักวิชาการศึกษาด้านประกันคุณภาพ คณะครุศาสตร์

ด้วยฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษามีนโยบายให้นักวิชาการที่ปฏิบัติงานประกันคุณภาพการศึกษา ในคณะ/สำนัก ได้ถ่ายทอด ความรู้สึกในการปฏิบัติ งานในหน้าที่ เช่น เทคนิคในการทำงาน ความภูมิใจ ปัญหาอุปสรรคต่างๆในการทำงาน ซึ่งจากการทำงานนั้น ทำให้เราประมวลความคิดได้ดังนี้

ในเบื้องต้นการประกันคุณภาพในประเทศไทยมีอยู่ตลอดเวลาในการทำงานในรูปแบบอื่นๆ ที่อาจไม่ได้แยกออกมาเป็นงานประกันคุณภาพแบบชัดเจน จนเมื่อมานานมาแล้ว จึงได้มีการประกันคุณภาพแบบปัจจุบันที่มีทั้งข้อดีและข้อเสียด้วยเช่นกัน

ในเชิงนโยบาย การคิดการประกันคุณภาพแต่ละอย่างย่อมมีนโยบายเพื่อสนับสนุน ป้องกันและตรวจสอบผลิตภัณฑ์การศึกษาของสถาบันให้ได้คุณภาพ เราจึงปฏิเสธไม่ได้ว่า ในเรื่องทางด้านนโยบายการประกันคุณภาพย่อมเป็นสิ่งที่ดี แต่มีลงลึกในส่วนการปฏิบัติการ ทั้งทางด้านผู้ที่เป็นฝ่ายการตรวจประเมิน(ฝ่ายมาประเมิน) หรือทางฝ่ายผู้ปฏิบัติงาน (ฝ่ายผู้รับการตรวจประเมิน) ย่อมมีช่องโหว่ในการปฏิบัติงานอย่างแน่นอน ทั้งทางด้านผู้มาประเมินกับปฏิเสธไม่ได้ว่ามีเรื่องความไม่เท่าเทียมกัน (ผู้ตรวจและลูกค้า) อีกทั้งในเรื่องของหน่วยงานที่ต้องเข้ามาร้าชื่อนในการตรวจประเมิน ยังสร้างความทับซ้อนทำให้เราต้องหาเหตุผลว่า “ทำไมเราจึงต้องทำงานที่ๆ หนาหลายรอบเพื่อตอบโจทย์เดิมๆ” นอกจากนี้ในเรื่องของตัวประเด็นการประเมิน ซึ่งยังไม่คงที่ มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดยังทำให้งานประกันคุณภาพเป็นงานที่หลาຍาคนเมินหน้าหันเลยทีเดียว

การประกันคุณภาพสำหรับคนทำงานนี้ บางท่านก็บอกว่าเป็นเรื่องง่าย และบางท่านก็บอกว่าเป็นเรื่องยุ่งยากและน่าเบื่อ แต่สิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับหลายอย่างไม่ใช่แค่งานประกันคุณภาพคือ “รากฐาน” ซึ่งสิ่งที่เรานำมาใช้ตอบโจทย์การประกันคุณภาพย่อมต้องมาจากหลากหลายส่วน ไม่ว่าจะเป็นคณาจารย์ (สิ่งหนึ่งที่ต้องถือว่าเป็นโชคดีของคนที่ทำงานประกันคุณภาพ คือ ความร่วมมือร่วมใจของคณาจารย์ เจ้าหน้าที่ และผู้บริหาร ที่ทำให้งานประกันคุณภาพประสบความสำเร็จ) นักศึกษา หน่วยงานภายในไปจนกระทั่งหน่วยงานภายนอก



การแข่งขันมุ่งที่ใช้กับประสบการณ์การทำงานประจำ สถาบันวิจัยและพัฒนา

โดย นายวิทูรย์ ก่อกระโทก

นักวิชาการศึกษาด้านประกันคุณภาพ สถาบันวิจัยและพัฒนา



สวัสดีครับ วันนี้มีโอกาสได้เขียนบทความของงานประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่งเป็นเวทีในการสะท้อนปัญหาการทำงานประกันคุณภาพ ซึ่งบทความที่จะเขียนต่อไปนี้ เป็นมุ่งมอง ในการทำงานประกันคุณภาพมาได้สักระยะสั้นๆ พนelogปัญหามาพอสมควร ซึ่งเป็นเพียง มุ่งมองที่จะมาแชร์ให้ทุกๆ คนได้อ่าน ซึ่งประสบการณ์ในการทำงานประกันคุณภาพยังน้อย หากผิดพลาดประการใด ก็ขออภัยมา ณ ที่นี้ด้วยครับ

สำหรับในมุมมองของผมนั้น งานประกันคุณภาพเหมือนกับเป็นกรอบ หรือโครงสร้าง พื้นฐาน ที่ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่คล้ายๆ กัน ส่วนในรายละเอียดเล็กๆ ลงไปนั้น จะแตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับลักษณะงานและปัจจัยพื้นฐานอื่นๆ ดังนั้นหากเราเรียกได้กรอบหรือมีการสร้างกรอบ หรือ โครงสร้างที่แข็งแรง งานประกันคุณภาพก็จะเป็นไปได้ด้วยดี และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นแนวทางการปฏิบัติ และสุดท้ายก็เป็นมาตรฐานในการดำเนินงาน แต่ในเบื้องต้นนั้น

ต้องเปิดใจรับกรอบพื้นฐานอันนี้ให้ได้เสียก่อน เพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนและพัฒนาไปตามแนวทางที่ถูกต้องต่อไป ในการทำงานประกันคุณภาพของผมนั้น เนื่องด้วยความจำกัดอันวายการสถาบันวิจัยและพัฒนา ให้ดูแลงาน ประกันคุณภาพของสถาบันวิจัย ซึ่งในตอนแรกๆ นั้นไม่ทราบเลยว่าต้องทำอะไรบ้าง ต้องทำอย่างไร หากจะให้เบริรบเห็น การทำงานประกันคุณภาพของผมในช่วงแรกนั้น ก็คงเปรียบเหมือนกับมีคนผลักให้เข้าไปอยู่ในห้องมืดๆ ที่ไม่มีแสงสว่างใดๆ เลย สิ่งแรกที่ทำได้ก็คือ หาอุปกรณ์ที่อยู่กับตัวที่สามารถจะให้แสงสว่างได้ และก็คือฯ ส่องไฟตามห้อง ห้องนุ่มและเดินสำรวจ ไปรอบๆ ห้อง จนสามารถจินตนาการ ประกอบกันเป็นรูปห้องทั้งห้อง แน่นอนในช่วงที่พิยายามส่องไฟเพื่อสำรวจไปรอบๆ ห้อง นั้น อาจไปสุดสิ้นของที่อยู่ในห้อง เดินชนนั้น กระทบกับน้ำยาเจ็บตัวได้เป็นเรื่องธรรมดา และเมื่อทราบว่ามีสิ่งของได้บ้างอยู่ ในห้อง ก็คือฯ รวม และจัดเก็บให้เป็นระเบียบต่อไป และสุดท้ายเราก็สามารถบอกคนอื่นๆ ได้ว่ามีอะไรบ้างที่อยู่ในห้อง วางแผนอยู่ตรงไหน ลักษณะเป็นอย่างไร สิ่งที่ขาดต้องการมีหรือไม่ และหยิบออกมากได้อย่างรวดเร็วเมื่อต้องการ โดยที่ขาดไม่ต้องเข้าไป ดูในห้องด้วยตนเอง หวังว่าทุกๆ ท่าน คงจะพอนึกภาพออกนะครับ ซึ่งในการทำงานประกันคุณภาพในช่วงแรก ก็ต้องขอขอบคุณ งานประกันคุณภาพที่ให้มีโอกาสได้ไปศึกษาดูงาน ให้คำแนะนำ และให้ความรู้ในการทำงานประกันคุณภาพ ซึ่งเป็นประโยชน์มากๆ ในการทำงาน

แนวทางในการทำงานประกันคุณภาพของผมนั้น สิ่งแรกเลยคือจะต้องยึดกรอบให้มั่น นั่นก็คือองค์ประกอบในการ ประกันคุณภาพ และก็คือฯ พิจารณาไปตามตัวบ่งชี้ต่างๆ โดยการตั้งคำถามว่า ได้มีการดำเนินการหรือไม่ ทำอย่างไร หลักฐาน มีอะไรบ้าง และผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร องค์ประกอบและตัวบ่งชี้ใดที่มีการดำเนินการ ก็ต้องซึ่งให้เห็นว่ามีการดำเนินการ จริง ระบบขั้นตอนเป็นอย่างไร และสิ่งใดบ้างที่ต้องปรับปรุง องค์ประกอบและตัวบ่งชี้ใดที่ไม่ได้ดำเนินการ มีความจำเป็นที่จะ ต้องดำเนินการหรือไม่ หากมีความจำเป็นก็คงต้องซึ่งให้ผู้บริหารเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญเพื่อจะได้มีการดำเนินการ ต่อไป ซึ่งงานประกันคุณภาพของสถาบันวิจัยและพัฒนานั้น ห้ามผู้บริหารให้ความสำคัญกับระบบประกันคุณภาพมาก จะเห็น ได้จากการดำเนินกิจกรรมต่างๆ จะยึดตามกรอบประกันคุณภาพเป็นส่วนใหญ่ จึงทำให้การดำเนินการเป็นไปตามองค์ประกอบ ของระบบประกันคุณภาพอย่างครบถ้วน แต่สิ่งที่ยังเป็นปัญหาในการดำเนินงานคือการจัดเก็บหลักฐานที่ไม่เป็นระบบ ทำให้การ ค้นหาและรวบรวมเอกสารหลักฐานมีความลำบาก ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องมีการปรับปรุงและพัฒนาต่อไป

สุดท้ายนี้ผู้ของคุณมหาวิทยาลัยและท่านผู้ใหญ่ใจดีทุกๆ ท่าน ที่ให้โอกาสให้มีได้ทำงาน จึงขอเป็นส่วนเล็กๆ ที่ช่วยพัฒนาสังคมให้น่าอยู่และยังเป็นต่อไปของคุณงานประกันคุณภาพ ที่ให้ความรู้และคำแนะนำดีๆ ของคุณสถาบันวิจัย และพัฒนาและเพื่อสร้างงานทุกๆ คน ที่เคยให้คำแนะนำดีๆ และให้กำลังใจกันมาตลอด หากมีพิพากษาดี ก็ขอภัยไว้ ณ ที่นี้ด้วย ขอบคุณ



เทคนิคการทำงานประกันคุณภาพให้มีประสิทธิภาพ

โดย นางสาวสร้อยมณี เดชะ

นักวิชาการศึกษาด้านประกันคุณภาพ คณะวิทยาการจัดการ

การทำงานหลายครั้งอาจเกิดความท้อ เนื่องจากงานที่ไม่เคยทำก่อน ความวิตกกังวล คิดว่าตัวเองทำไม่ได้ ปัญหาต่างๆ นานา นี้ทำให้งานออกแบบมีประสิทธิภาพ หรือเสร็จไม่ทันกำหนด แต่วันนี้ผู้เขียนพยายเวลาไปลึกตัวด้วยความจำเป็นเพื่อเขียนบทความ เพื่อให้กำลังใจเพื่อนๆ แนะนำเทคนิคการทำงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาศักยภาพการทำงานของตนเอง และพิสูจน์ความสามารถของตนเอง

การพัฒนาศักยภาพการทำงานของตนเอง เพื่อการทำงานให้มีประสิทธิภาพนั้น ผู้เขียนได้หลัก เพื่อสร้างกำลังใจให้กับตนเองจากเว็บไซต์ จนได้มาเจอเว็บหนึ่งในหัวข้อเรื่อง การทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เยี่ยนโดย กระปุกดอทคอม มีหลักที่นำเสนอได้ดังนี้

1. จัดตารางชีวิตการทำงานให้ดี มีการวางแผนล่วงหน้าเอาไว้อย่างชัดเจน จัดระบบการทำงาน เพื่อจะไม่ทำให้ชีวิตส่วนตัวของคุณและครอบครัวไม่ถูกเบี่ยด
2. อายุคิดว่างานมันยากเกินความสามารถ หลายท่านมักเลือบอยู่ๆ ที่มีงานกองโتاการอ่อน懦มาก หรือเป็นมือใหม่ สำหรับงานขั้นนั้นๆ และเริ่มเกิดความวิตกกังวลมาพร้อมกับความท้อ ที่จะต้องเคลียร์งานให้สำเร็จ ให้คุณคิดว่า ไม่มีอะไรยากเกินความสามารถหรอก ถ้าตั้งใจจะทำจริงๆ
3. จัดเรียงลำดับความสำคัญให้เหมาะสม ข้อนี้ก็อว่าสำคัญมาก คุณต้องรู้ว่างานไหนได้เป็นงานด่วนต้องรีบจัดการให้เสร็จก่อน
4. มีสมาธิในการทำงานเสมอ
5. อย่าสะสางงานจนกลายเป็นดินพอกทางหนู แล้วงานอาจจะเสร็จไม่ทันนัดหมาย
6. ทำงานเหนื่อย หาเวลาพักเสียบ้าง เมื่อไรที่คิดอะไรไม่ออกรึเดินเด่นผ่อนคลายความเครียดบ้าง ฟังเพลง หากฟิน ทำงานขณะที่สมองคุณไม่ปลดໂປร່ງ จะทำให้คิดงานไม่ออกร จะเสียเวลาเปล่าๆ
7. มองสิ่งต่างๆ ในแบบบวก จะทำให้ปราศจากความวิตกกังวล จะทำให้งานออกมาดี

สรุปแล้ว ทั้ง 7 หลักนี้เป็นเทคนิคการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ผู้เขียนอยากให้ผู้อ่าน เพื่อนๆร่วมงานที่มีปัญหาในการทำงาน ลองนำเทคนิคการทำงานนี้ไปใช้ดูนะคะ และขอให้ทุกคนที่นำเทคนิคการการทำงานนี้ไปใช้มีความสุขกับการทำงานในหน้าที่ของตนเองให้มากที่สุดนะคะ



ผลการประเมินตามองค์ประกอบของ สกอ. ประจำปีการศึกษา 2554

องค์ประกอบคุณภาพ	คะแนน (สกอ.)				ผลการประเมิน
	I	P	O	รวม	
องค์ประกอบที่ 1	-	5.00	-	5.00	การดำเนินงานระดับดีมาก
องค์ประกอบที่ 2	3.23	4.00	5.00	3.84	การดำเนินงานระดับดี
องค์ประกอบที่ 3	-	5.00	-	5.00	การดำเนินงานระดับดีมาก
องค์ประกอบที่ 4	5.00	5.00	-	5.00	การดำเนินงานระดับดีมาก
องค์ประกอบที่ 5	-	5.00	-	5.00	การดำเนินงานระดับดีมาก
องค์ประกอบที่ 6	-	5.00	-	5.00	การดำเนินงานระดับดีมาก
องค์ประกอบที่ 7	-	4.75	-	4.75	การดำเนินงานระดับดีมาก
องค์ประกอบที่ 8	-	5.00	-	5.00	การดำเนินงานระดับดีมาก
องค์ประกอบที่ 9	-	4.00	-	4.00	การดำเนินงานระดับดี
เฉลี่ยรวม	3.67	4.67	5.00	4.51	การดำเนินงานระดับดีมาก
ผลการประเมิน	ดี	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	

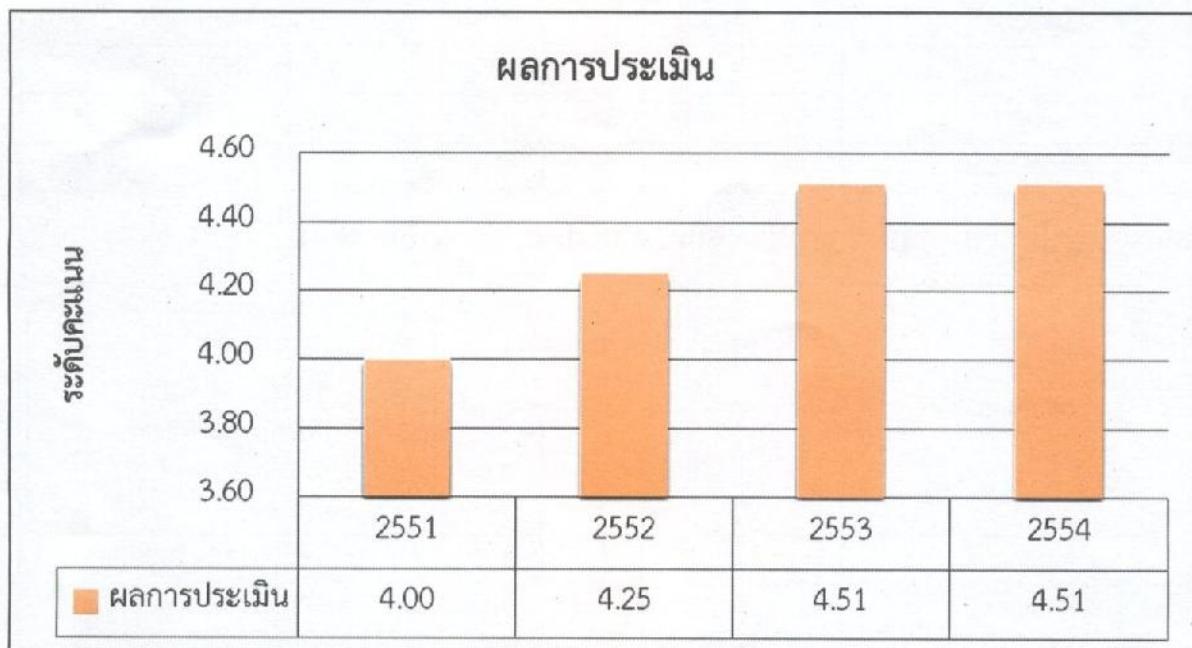
ผลการประเมินตามองค์ประกอบของ สกอ. และ สมศ. ประจำปีการศึกษา 2554

องค์ประกอบคุณภาพ	คะแนน (สกอ. + สมศ.)				ผลการประเมิน
	I	P	O	รวม	
องค์ประกอบที่ 1	-	5.00	2.67	3.25	การดำเนินงานระดับพอใช้
องค์ประกอบที่ 2	3.23	4.00	2.57	3.16	การดำเนินงานระดับพอใช้
องค์ประกอบที่ 3	-	5.00	-	5.00	การดำเนินงานระดับดีมาก
องค์ประกอบที่ 4	5.00	5.00	5.00	5.00	การดำเนินงานระดับดีมาก
องค์ประกอบที่ 5	-	5.00	4.50	4.67	การดำเนินงานระดับดีมาก
องค์ประกอบที่ 6	-	5.00	5.00	5.00	การดำเนินงานระดับดีมาก
องค์ประกอบที่ 7	-	4.75	4.39	4.63	การดำเนินงานระดับดีมาก
องค์ประกอบที่ 8	-	5.00	-	5.00	การดำเนินงานระดับดี
องค์ประกอบที่ 9	-	4.00	-	4.00	การดำเนินงานระดับดี
เฉลี่ยรวม	3.67	4.67	3.76	4.14	การดำเนินงานระดับดี
ผลการประเมิน	ดี	ดีมาก	ดี	ดี	

ตารางเปรียบเทียบผลการประเมินของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐมระหว่างปีการศึกษา 2551 - 2554

ปีการศึกษา	ผลการประเมิน	ระดับการประเมิน
2551	4.00	ดี
2552	4.25	ดี
2553	4.51	ดีมาก
2554	4.51	ดีมาก

กราฟแสดงการเปรียบผลการประเมินของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม ระหว่างปีการศึกษา 2551 – 2554



จากการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบประเมินการประกันคุณภาพการศึกษา คณะกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาระดับมหาวิทยาลัย

1. มหาวิทยาลัยควรสร้างความเข้าใจที่ชัดเจนกับคณาจารย์ (โดยเฉพาะคณาจารย์รุ่นใหม่) เรื่อง ขั้นตอนการขอตัวแทนทางวิชาการนอกเหนือไปจากการอบรมวิธีการขอตัวแทนทางวิชาการรวมทั้งรับฟังความเห็นของผู้ที่ได้ยื่นขอตัวแทนวิชาการไปแล้วและรองการดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อให้ทราบข้อมูลซึ่งจะนำไปพัฒนาให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพมากขึ้นและอาจพิจารณาจัดทำระบบรายงานผลการดำเนินการเพื่อพิจารณาผลงานในขั้นตอนต่างๆ ที่ผู้ยื่นผลงานไปแล้วได้ติดตามผลเป็นระยะด้วยซึ่งเป็นมาตรการการขับเคลื่อนการเข้าสู่ตัวแทนทางวิชาการของคณาจารย์รุ่นใหม่ได้อย่างชัดเจนและส่งผลต่อมหาวิทยาลัย
2. มหาวิทยาลัยควรดำเนินการบริหารจัดการอาคารสถานที่ในอาณาเขตของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับการเป็นสถาบันที่ปลอดภัยตามกฎหมาย
3. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาการมอบอำนาจการบริหารจัดการบางประเด็นให้กับคณะ/สำนักเพื่อเป็นการลดขั้นตอนการปฏิบัติงานและเพื่อเตรียมความพร้อมของหน่วยงานในองค์กรต่อการเติบโตของมหาวิทยาลัยในอนาคต
4. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาจัดทำระบบสารสนเทศที่เหมาะสมมาใช้ในระบบการบริหารงานอาทิระบบสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ (e-office) ระบบประเมินผลการสอนออนไลน์เป็นต้น เพื่อให้เกิดความรวดเร็วคล่องตัวและเป็นการประหยัดทรัพยากรรวมทั้งลดภาระของบุคลากรที่มีอยู่อย่างจำกัด
5. มหาวิทยาลัยมีวัตถุทางศิลปวัฒนธรรมที่มีคุณค่าอย่างยิ่งจึงควรพิจารณาจัดหาสถานที่แสดงที่เหมาะสมและมีบุคลากรที่เพียงพอในการคุ้มครองและรักษาตามหลักวิชาชองการอนุรักษ์เพื่อลดความเสี่ยงของการเสื่อมสภาพหรือสูญหาย
6. การบริหารความเห็นระหว่างคุณภาพของผู้เข้าศึกษากับการสร้างโอกาสทางการศึกษาเป็นสิ่งท้าทายทั้งในด้านหลักคิดทางด้านทรัพยากรและจริยธรรมทางการศึกษาหากมีการจัดทำกริจัยเพื่อให้คำตอบในแต่ละประเด็นที่มีผลการวิเคราะห์ข้อมูลใช้อ้างอิงได้จะเป็นประโยชน์เชิงวิชาการในวงการศึกษาเพื่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์สำหรับสังคมและประเทศอย่างมาก (ความภาคภูมิใจในสถาบันจะไม่มี)
7. การรับเข้าเรียนเกินกำลัง ควรมีระบบการคัดกรอก
8. มหาวิทยาลัยควรจัดทำแผนการพัฒนาปรับปรุงอาคารเรียนและแผนการจัดทำ บำรุงรักษา ครุภัณฑ์ การเรียนการสอนบนข้อมูลอายุการใช้งานและความจำเป็นและประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาและคณาจารย์ได้ทราบอย่างทั่วถึง (อาจมีการประกาศให้ทราบถึงความเปลี่ยนแปลง)
9. ควรพิจารณาเรื่องที่จดทะเบียนที่เริ่มไม่พอ
10. ควรมีแผนบริหารความเสี่ยงของการขาดแคลนบุคลากรในระยะ 5 ปี

แนวปฏิบัติที่ดี

1. การจัดกิจกรรม Morning Talk เพื่อให้บุคลากรสายสนับสนุนจากคณะและหน่วยงานต่างๆได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้หรือประสบการณ์ในการปฏิบัติงานประจำซึ่งกันและกันนับเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการส่งเสริมการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนรวมทั้งสร้างความคุ้นเคยและความอบอุ่นระหว่างบุคลากรซึ่งส่งผลให้เกิดความร่วมมือและการช่วยเหลือระหว่างหน่วยงานได้อย่างดียิ่งมหาวิทยาลัยจึงควรสนับสนุนให้มีการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องโดยลดความกังวลในเรื่องจำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม หรือการจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเพื่อใช้ในการประกันคุณภาพแต่เน้นในด้านการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการจัดเก็บความรู้เพื่อเผยแพร่ให้ผู้ไม่ได้เข้าร่วมได้รับทราบอาทิ การจัดทำเว็บการจัดการความรู้ด้านงานสำนักงานและงานบริการ เป็นต้น
2. การพัฒนาระบบ Grow budget เพื่อใช้จัดการฐานข้อมูลการเงินสำหรับการตัดสินใจในการบริหารงาน
3. ศูนย์ภาษา มีการจัดให้มีการทดสอบด้านภาษาให้กับคณาจารย์เพื่อส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษเป็นแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการเตรียมคณาจารย์ต่อการเข้าสู่ความเป็นสากลขององค์กร
4. คณะกรรมการฯใช้การแบ่งกลุ่มนักศึกษาแรกเข้าตามผลการเรียนเพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนการสอนที่เหมาะสมได้ตรงตามศักยภาพการเรียนรู้



ต้อนรับคณะศึกษาดูงาน

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2555 เวลา 13.30 น. อาจารย์อกินันท์ จุ่นกรรณ์ รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา (ดูแลงานประกันคุณภาพ) พร้อมด้วย อาจารย์ ดร.สุเมธี วงศ์ศักดิ์ รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา (ดูแลงานบริการวิชาการ) และคุณวงศ์เดือน กิ่ยสกุล หัวหน้างานบริหารทั่วไป สำนักงานอธิการบดี ร่วมให้การต้อนรับคณะศึกษาดูงานประกันคุณภาพการศึกษา และงานบริการวิชาการ จากมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร นำโดย ผศ.อรอนงค์ แจ่มผล ผู้อำนวยการสำนักประกันคุณภาพการศึกษา ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย อาคารเฉลิมพระเกียรติ



ตรวจประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2555

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐมได้จัดให้มีการตรวจประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2555 วัตถุประสงค์เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิผลและผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงานของทุกหน่วยงาน โดยได้ประชุมซึ่งจงทุกหน่วยงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการตรวจประเมิน และตรวจประเมิน ในระหว่างวันที่ 5 – 9 พฤศจิกายน 2555 ซึ่งมีหน่วยงานที่รับการตรวจประเมิน จำนวนทั้งสิ้น 10 หน่วยงาน (คณะ จำนวน 5 คณะ สำนัก จำนวน 4 สำนัก และ 1 สถาบัน)



